



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

ישיבת מליאה מספר 424 – לא מן המניין מיום 7.12.2025

הישיבה התקיימה בחדר הישיבות של המועצה

משתתפים: ראש המועצה, פנחס ברקן, שולה אופיר, שי עופרי, אבי לזינגר, מרי לין, אהוד גייגר, אבי בלין, אייל בן ארויה, אייל דגיאן, ישראל גבאי, רוני לובינגר, גיא לוי

חסרים: הדר פורמן, אבי רוקח, כרמית מורן, אריאל זילברברג
נוכחים: מנכ"לית המועצה- אלונה קליימן, גזברית המועצה- מורן שלו, מבקרת המועצה- ליאת רותם והח"מ.

נושאים לאישור:

1. עדכון תקציב 2025

2. תקציב 2026

- הצעת תקציב 2026
- מצבת עובדים 2026
- כ"א ותקציבי ועדים 2026

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף

מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il



נושא 1: עדכון תקציב 2025

הסיבות העיקריות לשינויים בתקציב:

- תוספת ארנונה משרד הביטחון
- תוספת קולות קוראים במהלך השנה
- גידול במספר המשתתפים בחוגי ספורט מחול ותרבות
- תוספת תקצוב ממשרדי הממשלה בעיקר בחינוך בתיכון
- תביעות משפטיות
- הפרשה משרד הביטחון- אשפה.
- יביל – תל נוף

לסיכום:

- סך מסגרת תקציבית תקציב 2025 מאושר: 114,955,000.
- סך מסגרת תקציבית 2025 מעודכן: 120,000,000.
- סך העדכון המתבקש 5,045,000 ₪

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

דכון תקציב 2025 – הכנסות

פרק	תקציב 2025	תקציב 2025- עדכון	הפרש	הסבר
ארנונה כללית	38,260	44,300	6,040	תוספת גביה ממשד הביטחון + גבייה מפיגורים
הנחות לזכאים	2,400	2,500	100	ע"פ ביצוע - שווה הוצאה
פיקוח המועצה	100	150	50	הגדלת הכנסות מרכז גבית קנסות
שרות וטרינרי	60	100	40	הגדלת הכנסות
רישוי ופיקוח על הבניה	800	700	(100)	תקצוב העברה מקרנות פיתוח לכיסוי הוצאות הנדסה לאור הגידול בהכנסות
נכסים ציבוריים אחרים	60	120	60	תשלום אנדרטת הצנחנים לשנים 2024+2025
מנהל החינוך	143	8	(135)	הקטנה גבייה מהורים העשרה - קיצור שבוע לימודים.
חינוך קדם יסודי	4,830	4,900	70	התאמה לביצוע - גידול הכנסה משרד החינוך
חינוך יסודי	4,130	4,500	370	התאמה לביצוע גידול בהכנסה- משרד החינוך.
תיכון - חינוך על יסודי	34,830	35,911	1,081	תוספת שעות ותקן תיכון
שירותים נוספים בחינוך לבתי"ס וגנ"י	130	140	10	התאמה לביצוע
פעולות תרבות	-	175	175	תוספת אירוע קיץ - משרד התרבות 150, משתתפים 25.
מוזיקה	410	460	50	הגדלת הכנסות הנובעת מגידול במספר התלמידים.
ילדים ותנועות נוער	420	350	(70)	מעבר לתנועת נוער חדשה
ספורט	2,170	2,239	69	הגדלת הכנסות ממספר משתתפים.
פאנלים סולרים	360	450	90	גידול הכנסות
מפעל ביוב	1,625	2,220	595	התאמה לביצוע גידול הכנסות ותיקון תקציב
הכנסות לכיסוי גירעון	5,000	1,550	(3,450)	ראה הסבר שקף הבא
סה"כ שינוי			5,045	
סה"כ תקציב הכנסות	114,955	120,000		

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף

מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il



פירוט השימוש בתוספת הארנונה ובמקורות המועצה

תקציב ההוצאות של המועצה ל-2025 עמד על כ- 114.5 מיליון ₪. בכל שנה אנו משלבים 5 מיליון ₪ מקרן העודפים- לכיסוי "גירעון מובנה" על מנת לא לפגוע בהוצאות הרשות. השנה התקבלו 6 מיליון ₪ נוספים מהארנונה. התכנון היה לסיים את השנה עם יתרה של 1 מיליון ₪. בפועל, במהלך השנה נוצרו הוצאות בלתי צפויות בהיקף 2.5 מיליון ₪. לכן נעשה שימוש בכל 6 מיליון ₪ מהארנונה, ובנוסף ב-1.5 מיליון ₪ מקרן העודפים. כלומר:

- 1 מיליון ₪ מתוספת הארנונה
 - 1.5 מיליון ₪ מקרן העודפים
- נדרשו למימון הוצאות שלא היו צפויות מראש

מה יצר את ה-2.5 מיליון ₪ של ההוצאות הנוספות?

הפירוט המלא הוא:

- עלייה בהוצאות גבייה תשלום בגין תוספת הגביה ממשרד הביטחון – 600,000 ₪
 - גידול בהוצאות מחלקת תברואה בעקבות תוצאות המכרז – 600,000 ₪
 - תביעות משפטיות וכלליות – 200,000 ₪
 - הפרשת משרד הביטחון עבור פינוי אשפה – 700,000 ₪
 - הוצאות יביל – תל נוף – 400,000 ₪
- סה"כ הוצאות בלתי צפויות: 2.5 מיליון ₪.

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

עדכון תקציב 2025 - הוצאות

פרק	תקציב 2025	תקציב 2025 - עדכון	הפרש	הסבר
מינהל כללי	(1,550)	(1,760)	(210)	תביעות משפטיות שלא במסגרת היעוץ משפטי: לשון הרע, קרטין והצטיידות מועצה .
מינהל כספי	(2,370)	(3,080)	(710)	ניוד עובדת . עלייה בהוצאות גבייה בגין גידול בהכנסות תוספת משרד הביטחון
תברואה	(2,600)	(3,200)	(600)	מכרז חדש
שרות וטרינרי	(305)	(270)	35	שכר וטרינר - התאמה
כיסוי הוצאות לשעת חירום	-	(50)	(50)	ע"פ ביצוע - הצטיידות חירום
הנדסה	(190)	(240)	(50)	GIS , תוספת פעולות +עוזר מהנדס
ועדה שורקות	(530)	(700)	(170)	צפי השתתפות בוועדה
תיעול וניקוז	(10)	(52)	(42)	ע"פ ביצוע - תיקון
גנים ונטיעות	(10)	-	10	קיטון הוצאות
קרן ארנונה	(500)	(600)	(100)	קרן ארנונה - ע"פ ביצוע - צפי לסוף שנה
מנהל החינוך	(63)	(8)	55	ביטול חוגי העשרה
חינוך קדם יסודי	(180)	(250)	(70)	ע"פ ביצוע
חינוך יסודי	(5,322)	(5,610)	(288)	כנגד הכנסות
תיכון	(35,100)	(36,191)	(1,091)	מזל הכנסות - הגדלת תקן
חינוך שירותים נוספים	(810)	(1,260)	(450)	מבנה יביל בתל נוף + השתתפות בהוצאות שכר סייעת עבור תלמיד המועצה שלומד ברחובות.
פעולות תרבות	-	(225)	(225)	אירוע קיץ - כנגד הכנסה
ספורט	(3,330)	(3,250)	80	תיקון ע"פ ביצוע
מרכז יום	-	(50)	(50)	מעבר למרכז מרכז היום
פנסיונרים	(500)	(600)	(100)	תיקון תקצוב חוסר
אוטובוסים	-	(20)	(20)	עלייה ברכיבי אחזקה
מפעל ביוב	(1,464)	(1,600)	(136)	התאמה לביצוע הוצאות - תיקון תקציב
הפרשה של שנים קודמות	-	(763)	(763)	הוצאה של תל נוף - פינוי אשפה 2024 - תיקון טעות רישום
הנחות ממיסים לפי חוק או תקנות	(2,400)	(2,500)	(100)	ע"פ ביצוע שווה הכנסה
סה"כ שינוי			5,045	
סה"כ תקציב - הוצאות	114,955	120,000		

המליאה מתבקשת לאשר את עדכון תקציב 2025

החלטה: מאושר פה אחד

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף

מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il



נושא מספר 2: תקציב 2026

עיקרי הנחות היסוד העומדים בבסיס התקציב

- תרבות הפנאי והקהילה
- ❖ חיזוק החוסן הקהילתי באמצעות פעילויות מגוונות, בדגש על אוכלוסיות ייעודיות: משפחות מילואימניקים, נוער, צעירים, ותיקים בגילאי +60 והגיל השלישי.
- ❖ זקנה מיטבית במועצה: הרחבת המענים תוך פיתוח שירותים ופעילויות ייעודיים לוותיקי המועצה הצעירים, גילאי +60.
- ❖ הקמת מרכז צעירים מועצתי שייתן מענה לגילאי 21–35 בתחומי תעסוקה, השכלה, קהילה ומעורבות חברתית
- החינוך במרכז
- ❖ מעבר לחמישה ימי לימוד בבתי הספר היסודיים- חייב מענה מועצתי ליום שישי, באמצעות תכנית העשרה מגוונת ומסובסדת
- ❖ חיזוק וביסוס מעמדם של בתי הספר היסודיים בקהילה, לחיזוק האמון במערכת החינוך המקומית באמצעות תכניות פדגוגיות וקהילתיות ממוקדות
- חיזוק הביטחון הקהילתי והביטחון האישי של התושבות והתושבים במועצה
- ❖ על רקע המלחמה והמצב הביטחוני, הוקצו משאבים ייעודיים להבטחת הביטחון ביישובי המועצה ולחיזוק מערכות החירום המועצתיות
- קיימות, סביבה ומורשת
- ❖ קידום תכנית אסטרטגית לקיימות הכוללת שימור אתרי מורשת ועתיקות, נחלים, חרבת חברא וגבעות מרר עם חיבור לקהילה ולחינוך.
- ❖ תוכנית אסטרטגית להתמודדות עם שינויי האקלים
- ❖ הקמת פארק התעסוקה- "אגרופארק ברנר"
- שמירה על המצב הקיים
- שימור המצב הקיים ללא פגיעה בשירות לתושב
- תוספת ממוצעת של 5% בשכר
- בהתאם להערכות של מרכז השלטון המקומי.
- קידום ארנונה בשיעור של 1.626%
- בהתאם למקדם המאושר ע"י משרד הפנים

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

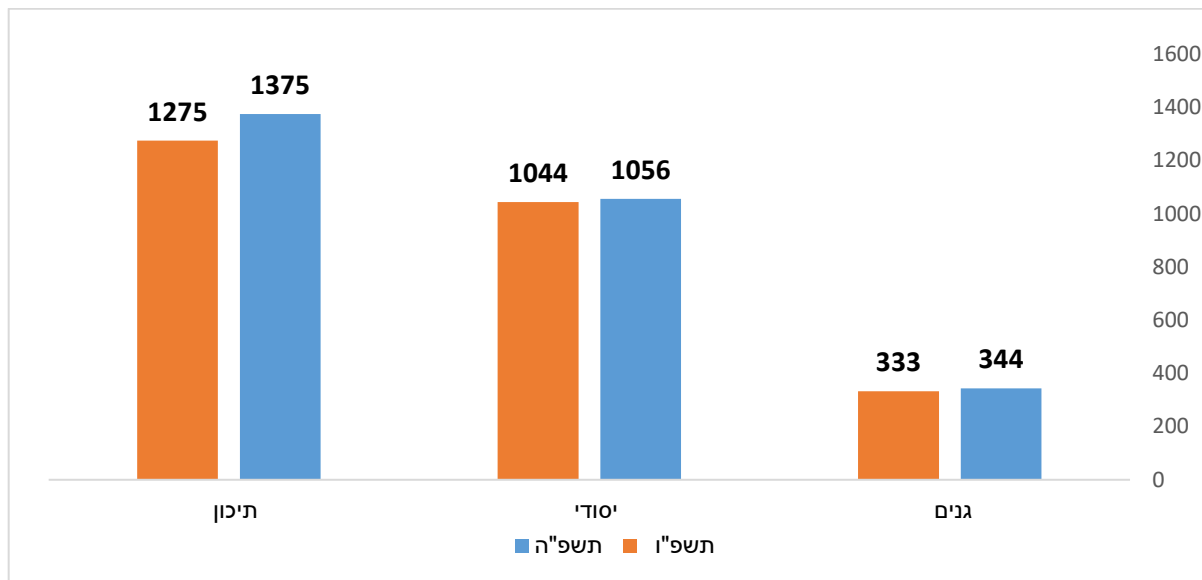
ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף

מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il



נתוני חינוך מספרי תלמידים



תיכון אזורי:

- ברנר: 532
- גדרות: 364
- גן רווה: 344
- ניר צבי : 8
- אחרים : 27

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
 טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
 אתר: www.brener.org.il

תקציב 2026 - טופס מרכז הכנסות

סעיף	בזע 2024	תקציב 2025	עדכון 2025	הצעת 2026	הפרש	הסבר
ארנונה כללית	36,450,598	38,260,000	44,300,000	40,080,000	-4,220,000	בשנת 2025 הייתה תוספת חד פעמית של גביה ממשרד הביטחון. בשנת 2026 גידול של מקדם ארנונה ותוספת שטחים.
הכנסות ממכירת מים	176,207	130,000	130,000	170,000	40,000	ע"פ ביצועים (קיימים הפרשי מועד תשלומים)
עצמיות חינוך	4,306,037	4,283,000	4,198,000	4,427,000	229,000	רישומי גפן
עצמיות רווחה	129,047	124,000	124,000	121,000	-3,000	ללא שינוי
עצמיות אחר	13,729,315	15,252,000	12,611,000	16,597,000	3,986,000	הגדלה של העברה מעודפים שנים קודמות לאחר הקטנה חד פעמית בשנת 25
סה"כ עצמיות	54,791,204	58,049,000	61,363,000	61,395,000	32	
תקבולים ממשרד החינוך	48,208,144	47,685,000	49,166,000	51,131,000	1,965,000	עיקר הגידול בתיכון
תקבולים ממשרד הרווחה	5,028,965	5,381,000	5,381,000	5,729,000	348,000	הכנסות בגין תקנים שלא אוישו 2025 וצפויים להיות מאוישים ב 2026.
תקבולים ממשלתיים אחרים	1,420,429	1,440,000	1,590,000	1,945,000	355,000	קול קורא צעירים, בלנית
סה"כ תקבולים ממשלתיים	54,657,538	54,506,000	56,137,000	58,805,000	2,668,000	
מענק כללי לאיזון					-	
מענקים מיועדים	209,167				-	
תקבולים אחרים					-	
הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות					-	
סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות ארנונה	109,657,909	112,555,000	117,500,000	120,200,000	2,700,000	סה"כ גידול בהיקף התקציבי
מענק לכיסוי גרעון מצטבר		-			-	
הנחות בארנונה (הכנסות)	2,332,252	2,400,000	2,500,000	2,500,000	-	
הנחות שונות		-			-	
סה"כ הכנסות	111,990,161	114,955,000	120,000,000	122,700,00	2,700,000	

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף

מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
 טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
 אתר: www.brener.org.il



תקציב 2026 – טופס מרכז הוצאות

הסבר	הפרש	הצעת תקציב 2026	עדכון 2025	תקציב 2025	ביצוע 2024	סעיף
2 פורשים בשנת 26 + קידום שכר	1,200,000	12,995,000	11,795,000	11,665,000	10,846,590	הוצאות שכר כללי
	156,000	32,425,000	32,269,000	30,111,000	28,262,656	פעולות כלליות
	-	180,000	180,000	180,000	176,738	הוצאות רכישת מים
	1,356,000	45,600,000	44,244,000	41,956,000	39,285,984	סה"כ כלליות
רב הגידול בתיכון, ישנם תקנים נוספים ביסודי תוספת שעות, רכז מוגנות ועוד.	2,500,000	47,401,000	44,901,000	43,976,000	41,793,577	שכר עובדי חינוך
קיטון בגין יביל – חד פעמי בשנת 25 מעבר ל 5 ימים - קיטון בהסעות	-994,000	18,170,000	19,164,000	18,245,000	19,710,783	פעולות חינוך
	1,506,000	65,571,000	64,065,000	62,221,000	61,504,360	סה"כ חינוך
תוספת תקנים כנגד הכנסות	250,000	1,550,000	1,300,000	1,300,000	1,147,643	שכר עובדי רווחה
ללא שינוי מהותי	376,000	6,665,000	6,289,000	6,239,000	5,759,061	פעולות רווחה
	626,000	8,215,000	7,589,000	7,539,000	6,906,704	סה"כ רווחה
	-	-	-	-	1,078,380	פרעון מילונות מים וביוב
	-55,000	524,000	579,000	579,000	603,931	פרעון מילונות אחרות
	-55,000	524,000	579,000	579,000	1,682,311	סה"כ פרעון מילונות
	30,000	240,000	210,000	210,000	215,821	הוצאות מימון
תיקון רישום בשנת 25 לגבי אשפה תל נוף.	-763,000	50,000	813,000	50,000	62,729	העברות והוצאות חד פעמיות
	2,700,000	120,200,000	117,500,000	112,555,000	109,657,909	סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות
	-	2,500,000	2,500,000	2,400,000	2,332,252	הנחות בארנונה (הוצאות) הנחות שונות
	-	-	-	-	-	
	2,700,000	122,700,000	120,000,000	114,955,000	111,990,161	סה"כ הוצאות
	-	-	-	-	-	עודף (גרעון)

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישוּבֵי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף

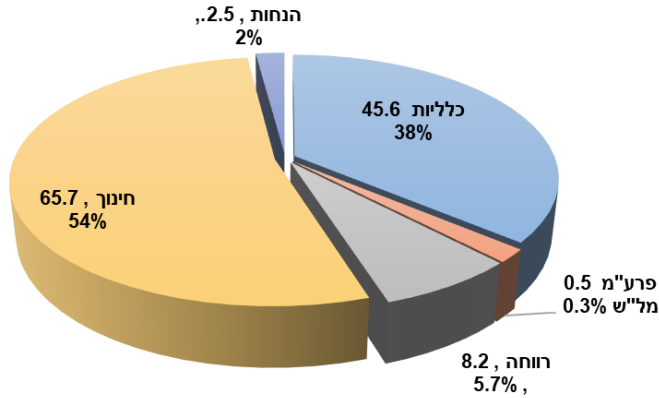


מועצה אזורית ברנר

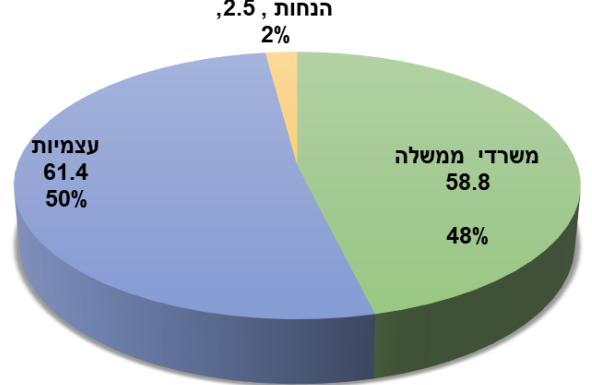
דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

תקבולים ותשלומים

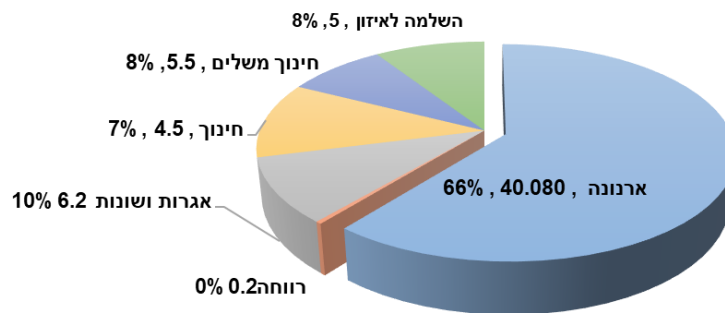
התפלגות תשלומים (מל"ש) 122.7



התפלגות תקבולים (מל"ש) 122.7



התפלגות הכנסות עצמיות (מל"ש) 61.4



מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף

מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il



דו"ח עמיהוד

דו"ח עמיהוד מוקדש לזכרו של פרופ' עמיהוד דותן שהיה ראש החוג לחשבונאות באוניברסיטת ת"א. עמיהוד שימש בקדנציה הראשונה של ראש המועצה, דורון שידלוב, 2013-2018, כסגן ראש המועצה. בקדנציה השלישית של ראש המועצה, דורון שידלוב, נבחר עמיהוד על ידי הקיבוץ לכהן במליאת המועצה ושימש כסגן ראש המועצה. עמיהוד נפטר לאחר חודשים ספורים של כהונתו כתוצאה מסיבוך של ניתוח. עמיהוד היה שותף אמיתי, עזר בהבנת דרכי העבודה עם הקיבוץ וייעץ בכל הקשור לתחום הפיננסי של המועצה. בקדנציה השנייה המשיך ללוות את המועצה, גם מחוץ למליאה, והיה בצוות שניהל וייעץ למועצה בנושא הפיננסי. בסיוע ובהכוונה של עמיהוד גובש אופן הצגת ההכנסות וההוצאות של המועצה למסמך אחד.

תקציב המועצה לפי פרקים

- סעיף 1 : מנהל כללי
- סעיף 2: שירותים מקומיים
- סעיף 3: חינוך
- סעיף 4: חינוך בלתי פורמלי
- סעיף 5: שירותים חברתיים
- סעיף 6: אחרים

מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il



כ"א- אישור תקן משרות 2026
תקציב 2026 – 249.62 תקן משרות
תקציב 2025 – 237.4 תקן משרות
הפרש 12.2 משרות

ריכוז תוספת משרות- עיקריות :

- 7 מורים (תיכון) בתקצוב משרד החינוך
 - 1.5 סייעות – משרות מתוקצבות ע"י משרד החינוך
 - 1.2 שירותים חברתיים – משרות מתוקצבות ע"י משרד הרווחה : מוגנות, זקנה מיטבית, עו"ס בתקצוב
 - 1 בלנית – משרה בתקצוב משרד הדתות
 - 0.5- רכז צעירים בתקצוב קול קורא
 - 1 משרה ניקיון רצף בבתי ספר – תקן מועצה
- סה"כ כ- 12.2 משרות

תקציב ועדים 2026

<u>יישוב</u>	<u>תקציב 2026</u>	<u>השתתפות רשות</u>	<u>מיסי ועד</u>	<u>אחר</u>	<u>תקן כ"א</u>
שילר	830	542	270	18	0
בית אלעזרי	3,220	1,105	950	1,165	2.8
בניה	1,355	725	530	100	-
גבעת ברנר	7,550	2,100	1,320	4,130	18.6
גבתון	623	318	305	-	0.5
קדרון	2,660	1,230	1,335	95	0
סה"כ	16,238	6,020	4,710	5,508	21.90

אבי בלין: למה הנחות נרשמות בצורה כזאת?
מורן: על פי הכללים החשבונאיים, זה נרשם גם בהכנסות וגם בהוצאות.
ישראל: האם גם תל נוף תוכנס לתקציב?
דורון: תל נוף מתוקצבת אחרת. המועצה מעבירה את הכספים בצורה אחרת. אין ועד מקומי בתל נוף.
אבי בלין: האם יש זירה משפטית שהמועצה מתמודדת בה כרגע?

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

דורון: כרגע אנחנו מתמודדים עם תביעת לשון הרע בנושא פסולת ועוד 2 תביעות קטנות בענייני הצפות וכדומה. אין לנו תביעות גדולות מול המועצה.
אבי בלין: תקצבתם את מרכז הצעירים אבל בשנת 2025 לא עשינו כלום. אז למה התקצוב?
דורון: בכוונתנו בשנת 2026 להכניס רכז צעירים. ברגע שיהיה מענה לקול קורא להשתתפות של המדינה- נבחן את זה. שמנו כסף בתקציב כדי שלא יהיה מצב שנצטרך לבקש שוב.
אבי בלין: חשוב שנדבר בנפרד על נושא הצעירים.
פנחס: בנושא אנרגיה- האם כל מוסדות הרשות מכוסים בפוטו וולטאי?
דורון: בהחלט כן
אייל בן ארויה: אני חושב שלקראת התקציב הבא, צריך להגדיל את תקציבי הוועדים.
מליאת המועצה מתבקשת לאשר: תקציב המועצה בהיקף של 122.7 מ"ש, את תקן כ"א במועצה 249.62 משרות, את תקציבי הוועדים ואת כ"א המועסק ע"י הוועדים. החלטה: מאושר פה אחד.

רשמה: ליאת אבנר שכטר, מנהלת לשכת ראש המועצה

בברכה,
דורון שידלוב,
ראש מועצה אזורית ברנר